

اپنے مشتریوں کی
لذت بخشیوں کی

نمونه روش اجرایی ارزیابی پیمانکاران

www.isosystem.ir

جهت مشاوره رایگان دریافت گواهینامه های بین المللی ISO و گواهینامه انطباق اروپا CE با
تلفن های **۰۲۳-۳۳۴۴۴۸۱۴** و **۰۲۳-۳۳۴۴۴۸۱۳** تماس بگیرید.

کد مدرک :	نمونه روش اجرایی ارزیابی پیمانکاران	شرکت
شماره بازنگری : ..		

۱- هدف: تعیین چگونگی شناسائی، جمع آوری مشخصات و انجام ارزیابی تأمین کنندگان در

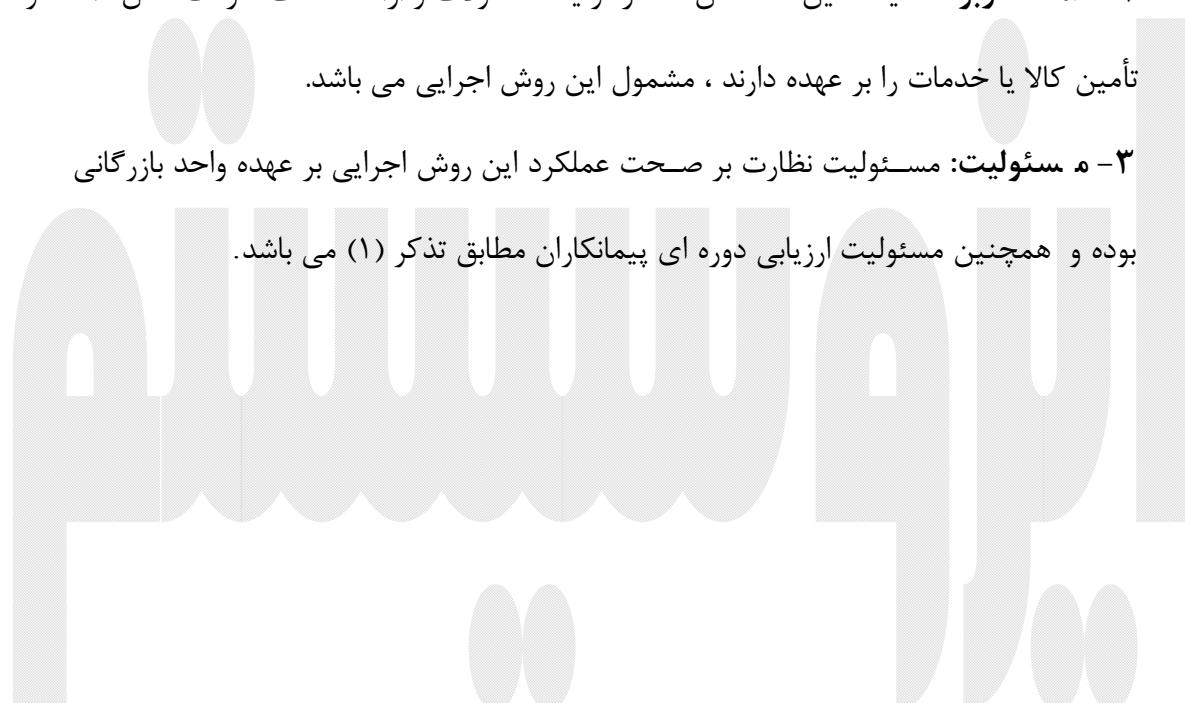
زمینه های مختلف همکاری با شرکت می باشد.

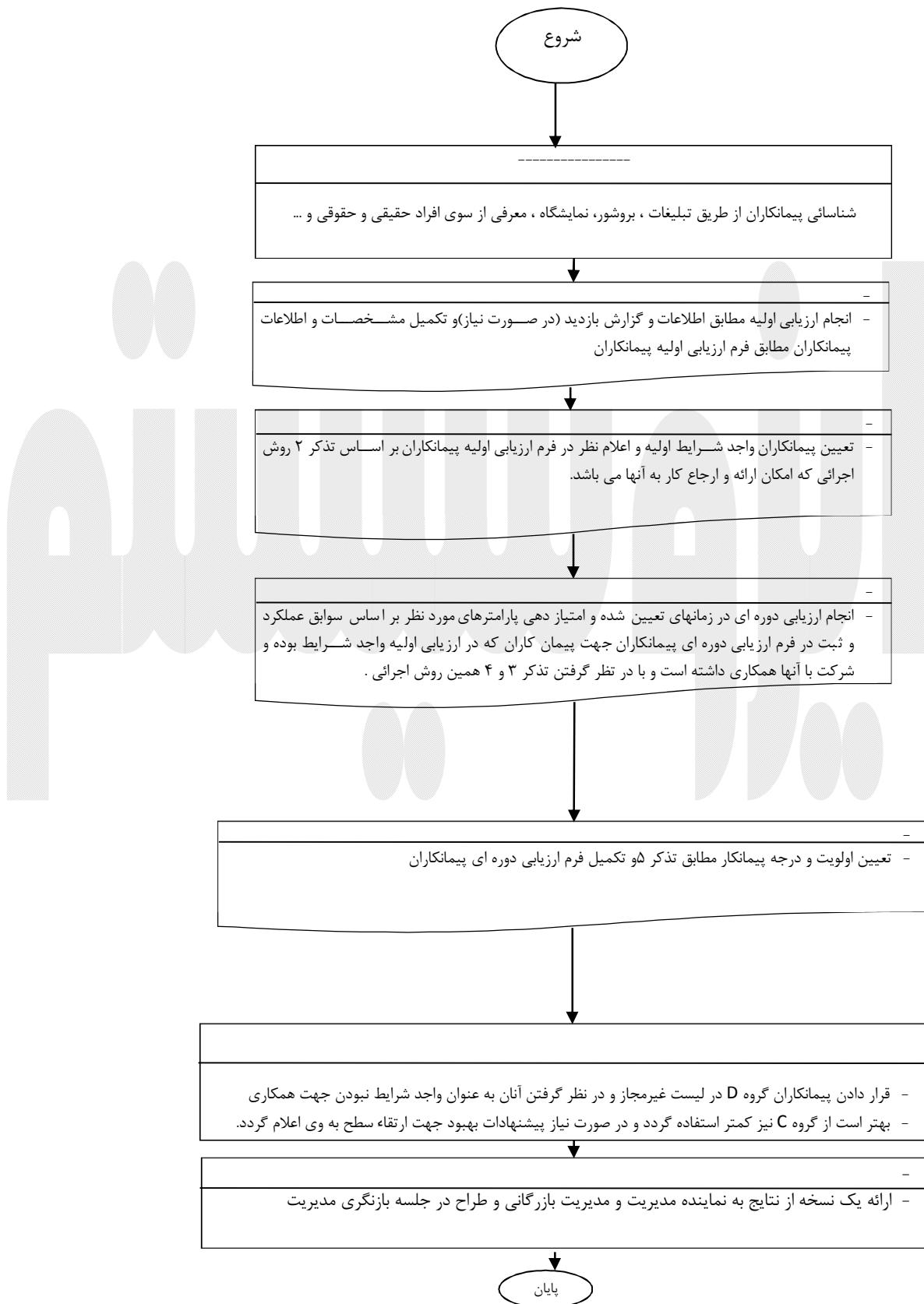
۲- دامنه کاربرد: کلیه تأمین کنندگان که در تولید محصولات و ارائه خدمات شرکت نقش داشته و

تأمین کالا یا خدمات را بر عهده دارند ، مشمول این روش اجرایی می باشد.

۳- مسئولیت: مسئولیت نظارت بر صحت عملکرد این روش اجرایی بر عهده واحد بازرگانی

بوده و همچنین مسئولیت ارزیابی دوره ای پیمانکاران مطابق تذکر (۱) می باشد.





نبصره : در صورت که عملکرد هریک از پیمانکاران دارای اثرات بالقوه و بالفعل و پیامدهای زیست محیط یا خطرات ایمنی و بهداشت شغلی باشد الزامات مربوطه توسط شرکت تهیه و بصورت الحاقیه قرارداد به پیمانکاران ارائه میگردد و باید بصورت دوره ای عملکرد پیمانکاران نسبت به اجرای قرارداد مورد (مطابق دستورالعمل الزامات ایمنی بهداشت و محیط زیست پیمانکاران) بررسی قرار گیرد .

تذکر ۱ : فهرست مسئولین انجام ارزیابی پیمانکاران به تفکیک زمینه همکاری متناسب با تخصص مربوطه به شرح ذیل می باشد:

ردیف.	شرح زمینه همکاری	واحد مربوطه	مسئول	فواصل ارزیابی دوره ای	ملاحظات
۱	بازرگانی داخلی	بازرگانی	مدیر بازرگانی	یک ساله	خرید مواد اولیه ، قطعات و ... از داخل کشور و خرید خدمات از جمله حمل و نقل . کالایبراسیون . آموزش خارجی
۲	بازرگانی خارجی	بازرگانی	مدیر بازرگانی	یک ساله	خرید مواد اولیه ، قطعات و ... از خارج کشور . ماشین آلات . آموزش
۳	مشاوره	طراحی، نماینده مدیریت	مدیر طراحی	یک ساله	مشاوره فنی و کالایبراسیون ، سیستم مدیریت
۴	پیمانکاران	بازرگانی	کیفیت / تولید	سه ماه	منظور تامین کنندگانی می باشند که مطابق درخواست شرکت محصولی خاص تولید می نمایند

تذکر ۲ - پیمانکاران واجد شرایط جهت وجود امکان همکاری با آنان به تامین کنندگانی گفته می شود که در ارزیابی اولیه حداقل امتیاز ۴۰ را اخذ کرده باشند.

تذکر ۳: شاخصهای ارزیابی اولیه پیمانکاران به تفکیک واحد و مسئولیت مربوطه و زمینه همکاری مطابق جدول زیر می باشد:

ضریب مربوط به تفکیک واحدها					شاخصهای ارزیابی اولیه	
۱	۲	۳	۴	۵		
در دسترس بودن	۱					
داشتن تجربه کافی در زمینه کاری مورد نظر	۲					
حسن شهرت	۳					
داشتن کارشناسهای مجرب	۴					
داشتن تجهیزات و دستگاههای مرتبط با کار	۵					
داشتن گواهینامه های بین المللی	۶					
قراردادهایی که تاکنون بسته	۷					
تحت لیسانس شرکتهای معتبر بودن	۸					
معرفی شده از سوی افراد حقیقی یا حقوقی شناخته شده	۹					
داشتن خدمات حمل و نقل	۱۰					
ارائه قیمت مناسب در مقایسه با سایرین	۱۱					
وجود سایر خریداران ایرانی	۱۲					
داشتن تسهیلات مالی در پرداخت	۱۳					
تقبل حداقل مقدار سفارش	۱۴					
تعمیر و راه اندازی دستگاه در کمترین فرصت	۱۵					
ضمانت کردن کار	۱۶					
سوابق رعایت الزامات زیست محیطی و ایمنی بهداشت	۱۷					

تذکر ۴: شاخصهای ارزیابی دوره ای پیمانکاران به تفکیک واحد و مسئولیت مربوطه با در نظر گرفتن عدد آوری آنان مطابق جدول زیر می باشد:

ضریب مربوط به تفکیک واحدها					شاخصهای ارزیابی دوره ای	
پیمانکاران	مشاوره	تکلیف	تکلیف	تکلیف		
۵	۵	۵	۵	۵	۱ کیفیت کار تحويلی	
۵	۵	۵	۵	۵	۲ تحويل به موقع کار	
۵	۴	۵	۴	۴	۳ قیمت مناسب	
۴	۳	۳	۲	۲	۴ خدمات مالی مناسب	
۳	۰	۲	۵	۵	۵ خدمات پس از فروش	
۰	۵	۴	۰	۰	۶ نحوه ارائه اطلاعات فنی ، مشاوره ، مستند سازی	
۰	۴	۴	۴	۴	۷ پیگیری در اجرای به موقع	
۳	۰	۴	۴	۴	۸ تکرار پذیری	
۵	۰	۱	۱	۱	۹ رعایت الزامات زیست محیطی و ایمنی بهداشت	

تذکر^۵: نحوه امتیاز دهی به پیمانکاران به صورت زیر می باشد:

$$X = \frac{S}{*5 * \text{مجموع ضرایب}} * 100$$

جمع کل امتیاز کسب شده = S برابر است با مجموع (وضعیت هر پارامتر x ضریب آن پارامتر) - درجه بندی هر یک از حالت های ارزیابی پیمانکاران به صورت زیر تعریف می شود:

۵	۴	۳	۲	۱
خیلی خوب	خوب	متوسط	ضعیف	خیلی ضعیف

- نحوه درجه بندی پیمانکاران:

- | | |
|----------|--|
| ۸۰<۰۰۱۰۰ | → درجه A اولویت ۱ |
| ۵۰<۰۰۸۰ | → درجه B اولویت ۲ |
| ۳۰<۰۰۵۰ | → درجه C اولویت ۳ |
| .<۰۰۳۰ | → درجه D > ورود به Black List و غیر مجاز |

ضمایم:

- ۱- فرم ارزیابی اولیه پیمانکاران
- ۲- فرم ارزیابی دوره ای پیمانکاران
- ۳- فهرست و مشخصات تامین کنندگان